



# Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche

*(ex art. 20 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss. mm. ed ii.)*

*Anno 2024 (esercizi societari 2023)*

## RELAZIONE TECNICA

*a cura della U.O. Affari Generali, Affari Legali ed Informatica*

**Parte Prima**

**Parte Seconda**

**Parte Terza**

**pag. 1 - Resoconto dell'attuazione del piano per l'anno 2023**

**pag. 2 - Ricognizione delle partecipazioni al 31 dicembre 2023**

**pag. 29 - Operazioni societarie anno 2024**



## **PARTE PRIMA - RESOCONTO DELL'ATTUAZIONE DEL PIANO PER L'ANNO 2023**

### **A) Operazioni di dismissione di partecipazioni societarie**

Con deliberazione numero 72 del 28.12.2023 il Consiglio Comunale ha approvato il piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 e successive modifiche ed integrazioni - anno 2023.

Con riferimento al disposto di tale atto, richiamando le scelte operate nei precedenti piani di razionalizzazione, si fa presente che: per quanto riguarda Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl, le procedure di alienazione non hanno avuto alcun esito. Anche questa volta l'argomento è stato sottoposto ai soci nel corso dell'assemblea per l'approvazione del bilancio 2023, ma nessuno ha manifestato interesse all'acquisto di tali quote.

### **B) Operazione c.d. "Multiutility Toscana" - Alia Servizi Ambientali S.p.A.**

A far data dal 01.02.2023 è avvenuta la fusione per incorporazione di **Acqua Toscana S.p.A., Consiag S.p.A. e Publiservizi S.p.A.**, in **Alia Servizi Ambientali S.p.A.** (atto ai rogiti Notaio Giovanni Cerbioni del 26.01.2023, Repertorio n. 16750, registrato a Firenze il 27.01.2023 al n. 3058 – serie 1T). Grazie alla operazione di fusione per incorporazione è stata data vita ad un nuovo soggetto giuridico player integrato che mira a consolidare un settore industriale strategico, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione dei servizi pubblici locali nei settori ambiente, energia ed acqua, nonché di garantire crescenti benefici per gli utenti, gli azionisti e i territori serviti, grazie al coinvolgimento di sempre nuove realtà di carattere regionale e non solo. Dalla data di efficacia della fusione, ai sensi degli artt. 2504 e seguenti c.c., **Alia Servizi Ambientali S.p.A.** è subentrata, senza soluzione di continuità ed a pieno titolo, in tutto il patrimonio attivo e passivo delle società incorporate.

Nel corso del 2023 si è chiuso il primo esercizio di Alia Servizi Ambientali s.p.a. nella attuale – e nuova – compagine, a capitale interamente pubblico, con un capitale sociale pari ad euro 362.655.325,00 interamente versato, che consta di 64 soci (+ la stessa Alia, così per un totale di n. 65 azionisti)

La quota di partecipazione del Comune di Borgo San Lorenzo è di n. 2.767.923 azioni, pari allo 0,763% del capitale sociale.



## **PARTE SECONDA - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE DALL'ENTE ALLA DATA DEL 31/12/2023**

La presente Relazione, in attuazione normativa dell'art. 20 del decreto legislativo 175/2016 cd. Madia, prende atto del rilievo che le partecipazioni societarie sono andate assumendo nella normativa che ha costituito i nuovi controlli interni degli enti locali negli ultimi anni, a causa delle difficoltà finanziarie sopravvenute ad alcuni enti in seguito a partecipazioni non adeguatamente gestite per il livello di complessità che necessitano le realtà societarie di servizi pubblici locali, con intrecci tecnici e normativi tra pubblico e privato.

Anche il bilancio consolidato va nella stessa direzione di offrire nuova consapevolezza ai Comuni che si trovano a confronto con società di grandi dimensioni e con specializzazione crescente.

Le partecipazioni societarie possedute dal Comune di Borgo San Lorenzo alla data del 31 dicembre 2023 riguardano 7 società:

1. Accademia degli Audaci del Teatro Giotto s.r.l.
2. Alia Servizi Ambientali S.p.A.
3. Casa s.p.a.
4. Farmapiana s.p.a.
5. SIAF – Servizi Integrati Area Fiorentina s.p.a.
6. Toscana Energia s.p.a.
7. Vivi lo Sport s.s.d. a r.l. unipersonale

### **Le società secondo l'ambito territoriale di riferimento**

Accademia degli Audaci e Vivi lo Sport sono di ambito comunale. Farmapiana ha rilievo intercomunale, di ambito più ristretto di quello provinciale. Casa s.p.a. e SIAF s.p.a. sono di ambito provinciale. Toscana Energia spa e Alia Servizi Ambientali S.p.A. (che ha incorporato Acqua Toscana spa, Consiag spa, Publiservizi spa) sono di rilievo territoriale più ampio nella gestione di servizi pubblici locali.



### **Le società secondo dimensione di partecipazione e settore d'intervento**

Vengono qui sommariamente illustrate le attività delle società partecipate comunali partendo da quelle con quote esigue e via via crescenti.

Di TOSCANA ENERGIA SPA il Comune di Borgo San Lorenzo detiene quote esigue, corrispondenti allo 0,0045%.

La società si occupa di distribuzione del gas naturale in Toscana in oltre 90 comuni (tra cui anche quello di Borgo San Lorenzo) ed è a capitale misto.

Dal 1° ottobre 2019 la società è passata sotto il controllo (ai sensi dell'art. 2359 del codice civile) di Italgas Spa (che detiene il 50,66%) ed è partecipata, per il 49,26%, da Enti locali o società che li rappresentano. La restante quota dello 0,08% è detenuta dalla BCC di Pisa e Fornacette.

Il Comune possiede anche una piccolissima partecipazione, pari allo 0,04%, in SIAF - Servizi Integrati Area Fiorentina Spa di Bagno a Ripoli, azienda di ristorazione collettiva che dal 2021 svolge il servizio di mensa comunale, insieme a CAMST - Soc. Coop. a r.l., con quest'ultima che detiene il 48% della società, a seguito dell'affidamento della gara "a doppio oggetto".

In ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.P.A., multiutility nata dalla fusione per incorporazione tra Alia Servizi Ambientali S.p.A. e Acqua Toscana spa, Consiag spa e Publiservizi spa, il comune di Borgo San Lorenzo ha una partecipazione pari allo 0,763%. Essa costituisce un player integrato nei settori ambiente, energia e acqua che coinvolge varie realtà di carattere regionale e non solo. Eroga servizi ambientali in 58 Comuni compresi tra le Province di Firenze, Prato e Pistoia, per circa 1,5 milioni di abitanti.

CASA SPA, di cui il Comune detiene il 2%, è una società interamente pubblica costituita per gestire il patrimonio abitativo dei comuni della provincia di Firenze secondo le funzioni stabilite dalla legge regionale. La società costruisce e ristruttura residenze pubbliche, le gestisce e ne realizza la manutenzione.

L'ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO di Borgo San Lorenzo, di cui il Comune possiede una quota del 2,5% (corrispondente al palco centrale del Sindaco), si è formata nell'Ottocento con la sottoscrizione dei maggiorenti del paese che volevano erigere un teatro per le rappresentazioni liriche. Il Teatro Giotto di Borgo San Lorenzo, ora adibito a sala cinematografica e più raramente a sede di spettacoli teatrali e musicali, è gestito dall'Accademia recentemente costituitasi in srl per ristrutturare i locali a norma.

FARMAPIANA SPA, di cui il Comune possiede la quota del 7,51%, gestisce le farmacie comunali dei Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Signa, Borgo San Lorenzo (dal 2024 ha anche una sede nel comune di Scarperia e San Piero).



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Della VIVILO SPORT S.S.D. A R.L.U. di Borgo San Lorenzo il Comune detiene il 100%: è questa l'unica società controllata per l'intero dall'Ente, quindi a totale capitale pubblico. Essa si occupa delle attività sportive del territorio comunale e, più in generale, del comprensorio mugellano, gestendo in particolare l'impianto natatorio delle Piscine del Mugello, unico impianto coperto di tal genere.

Per una più immediata percezione delle varie situazioni, si unisce di seguito prospetto costruito *ad hoc* che riporta il valore delle quote detenute sulla base della consistenza del patrimonio netto delle società nel bilancio 2023.

Tale riferimento va inteso in senso teorico ed approssimativo perché il valore effettivo della quota si evidenzia solo nella eventuale compravendita; serve comunque a completare il quadro di riferimento delle partecipazioni. Il costo di acquisto delle quote è, ovviamente, riferito ad anni diversi, anche lontani nel tempo, ed a contesti e situazioni molto differenziati e non può essere, dunque, preso se non come dato di riferimento in senso lato.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2023

società/consorzio	risultato di amministrazione 2023	valore della produzione 2023	capitale sociale	% quota di partecipazione Comune di B.S.L.	valore azioni/quote possedute comune B.S.L.	valore al costo versamento comune	valore del patrimonio netto 2023	valore su patrimonio netto	differenza tra valore p.n. e costo
Accademia Audaci s.r.l.	32.593,00	133.207,00	81.600,19	2,50%	2.040,00	2.582,28	346.585,04	8.664,63	6.082,34
Alia Servizi Ambientali S.p.A. <i>(*dati riferiti al gruppo)</i>	36.604.332,00	947.483.936,00	362.655.325,00	0,763%	2.767.923,00	1.024.054,37	877.409.606,00	6.772.321,33	5.748.266,96
Casa S.p.a.	654.349,00	37.829.969,00	9.300.000,00	2%	186.000,00	2.000,00	11.168.152,00	223.363,04	221.363,04
Farmapiana s.p.a.	46.784,00	17.809.209,00	8.561.000,00	8,11%	694.297,10	-	9.280.893,00	752.680,42	752.680,42
S.I.A.F. Spa	204.912,00	15.078.459,00	5.754.961,00	0,04%	2.301,98	3.437,92	5.787.064,00	2.232,86	-1.135,09
Toscana Energia S.p.a.	36.990.897,00	221.213.666,00	146.214.387,00	0,0044%	6.373,00	2.582,28	443.991.658,00	19.483,81	17.397,34
Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l. unipersonale	(-1.005,00)	1.058.273,00	10.000,00	100%	10.000,00	26.439,46	20.931,00	20.931,00	-5.508,46
			fondo di dotazione	percentuale partecipazione	valore	Quota versata per il fondo di dotazione 2023			
Società della Salute del Mugello	-	8.490.985,52	78.000,00	18,84%	14.695,20	14.040,00	78.000,00	14.697,74	657,74
						1.075.136,32			4.828.446,67

Seguono ora singole schede per ognuna delle società partecipate comunali in ordine alfabetico.



Al fine di poter meglio valutare le partecipazioni possedute dall'ente alla data del 31 dicembre 2023 ed i principali dati sulla gestione delle società stesse, vengono unite di seguito le schede relative ad ognuna di esse, redatte sulla base dei dati disponibili al momento della redazione del presente referto, nonché una scheda riassuntiva finale delle partecipazioni possedute (indirette per il Comune). Nelle schede si trovano i principali elementi informativi che dovrebbero poi ritrovarsi nei siti web delle singole società che, se controllate dal capitale pubblico, sono sottoposte allo stesso livello di trasparenza richiesto dal decreto legislativo n. 33/2013 per gli Enti Locali. La parte descrittiva delle schede indica le modalità che hanno portato l'Ente ad acquisire la partecipazione.

### **ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO S.R.L.**

Corso Matteotti, 151 – 50032 Borgo San Lorenzo (FI) - tel. 055 845 9658.

Partita IVA 83001610480 - Codice Fiscale 83001610480

Costituzione della società il 23/10/1994 fino al 31/12/2100

Finalità: Gestione del cinema teatro Giotto in Borgo S. Lorenzo (spettacoli, concerti, ritrovi, congressi)

Non ha proprio sito web. Il bilancio annuale è riportato sul sito web istituzionale del Comune, in Amministrazione trasparente > enti controllati > società partecipate.

Pec: teatrogiotto@pec.it

Cap. soc. di 81.600,19 euro, quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2,5% pari a € 2.040,00 (sola quota pubblica nel cap. soc.).

Onere sul bilancio comunale 2023: Euro 9.100,00 (contributi per spettacoli e stagione teatrale 2021-2022)

Risultato economico ultimi cinque esercizi:

2019	€	261,00
2020	€	52.982,29
2021	€	-4.366,37
2022	€	3.102,00
2023	€	32.593,00

Fatturato ultimi tre esercizi



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2021	14.101,17	
2022	35.038,00	
2023	133.207,00	fatturato medio 2021-2023 = Euro 60.782,06

Amministratori:

Lorenzina Baldi – Presidente

Mario Nencetti – Vicepresidente

Roberto Nencetti – segretario

Vieri Chini - consigliere

Patrizia Manfredi - consigliere

Nel Consiglio di Amministrazione è presente un rappresentante comunale (nella persona dell'Assessore alla Cultura). In ogni caso gli amministratori non percepiscono compensi.

La società ha un dipendente part time, a tempo indeterminato

La partecipazione comunale alla società risale al 1984 quando la Giunta comunale con deliberazione n. 808 del 27 dicembre 1984 ritenne “*di far parte dell'Accademia degli audaci per l'importanza dell'attività che la stessa svolge nel settore ricreativo, culturale ed artistico e nel campo dello spettacolo in genere*”.

L'attività svolta dall'Ente nel teatro Giotto riguarda gli spettacoli relativi alla stagione teatrale e musicale che può essere svolta anche senza che vi sia partecipazione nella società. Peraltro la quota posseduta è di dimensione esigua e d'importo poco rilevante.

La società negli anni non ha mai distribuito dividendi: l'eventuale avanzo è stato sempre utilizzato per interventi di miglioria al Teatro Giotto.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.P.A.**

Sede legale e amministrativa: Via Baccio da Montelupo 52 50142 Firenze (Italy)

Reg. Imprese Firenze - CF. e P.IVA 04855090488 - Capitale sociale euro 362.655.325,00 i.v.

Sito web: <https://www.aliaserviziambientali.it/it-it>

Pec: [protocollo@pec.aliaserviziambientali.it](mailto:protocollo@pec.aliaserviziambientali.it) – email: [info@aliaserviziambientali.it](mailto:info@aliaserviziambientali.it)

Finalità: riorganizzazione delle gestioni dei servizi pubblici, mediante aggregazione al fine di dar luogo ad un progetto unitario sul fronte industriale e societario, avente come obiettivo principale la condivisione di linee strategiche di crescita e l'attivazione di sinergie commerciali, industriali ed operative nei settori della gestione dei rifiuti, energia ed idrico.

Capitale sociale di euro 360.556.971,00 i.v. –

Quota Comune di Borgo San Lorenzo: 0,763% pari ad euro 2.767.923,00 (n. azioni 2.767.923)

Onere sul bilancio comunale 2023: € 346.904,82 (corrispettivi per servizi eseguiti in favore del Comune)

Nel 2023 sono stati erogati al Comune dividendi per € 195.402,88

Risultato economico

2023 € 28.299.132,00

Fatturato

2023 € 499.137.280,00

### **Consiglio di Amministrazione**

Presidente Lorenzo Perra

Vice Presidente Nicola Ciolini

Amministratore Delegato Alberto Irace

Consigliere Francesca Calamai

Consigliere Francesca Panchetti



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Consigliere Filippo Sani  
Consigliere Marco Baldassarri  
Consigliere Libero Mannucci  
Consigliere Manuela Grassi  
Consigliere Edoardo Franceschi  
I compensi versati ad amministratori ammontano a € 355.620.

**Collegio Sindacale**

Presidente Sauro Settesoldi  
Sindaca effettiva Cristina Pantera  
Sindaco effettivo Massimo Armellini  
Sindaco supplente Enrico Terzani  
Sindaca supplente Simona De Ria

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari**

Demetrio Mauro

**Società di Revisione**

PricewaterhouseCoopers S.p.A.3  
Personale in servizio: la società ha un dipendente a tempo determinato comandato da Consiag S.p.A. che svolge le funzioni di segreteria e di addetto amministrativo e contabile.



<b>Addetti medi per qualifica al 31/12/2023</b>							
	<b>Alia S.p.A.</b>	<b>Revet S.p.A.</b>	<b>Programma Ambiente Apuane S.p.A.</b>	<b>Ambiente Toscana OpCo S.P.A.</b>	<b>AER</b>	<b>Gruppo ESTRA *</b>	<b>Totale Gruppo Alia</b>
Dirigenti	15	1	0	0	1	29	46
Quadri e impiegati	676	59	2	2	23	604	1.366
Operai	1.629	168	2	5	51	200	2.055
Somministrati	236	5	0	0	0	28	269
<b>Totale</b>	<b>2.556</b>	<b>233</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>75</b>	<b>861</b>	<b>3.736</b>

In data 26 gennaio 2023 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società Publiservizi SpA, Acqua Toscana SpA e Consiag SpA (di seguito, anche "incorporate") in Alia Servizi Ambientali SpA, con efficacia a decorrere dal 1° febbraio 2023.

Di seguito viene esposta una breve descrizione delle società incorporate:

- Publiservizi S.p.A. è società per azioni costituita ai sensi della legge italiana, avente sede legale in Via Garigliano 1, 50053, Empoli (FI), iscritta nel Registro delle Imprese di Firenze, codice fiscale n. 91002470481, capitale sociale deliberato, versato e sottoscritto pari ad Euro 31.621.353,72, suddiviso in 6.116.316 azioni dal valore nominale di Euro 5,17 ciascuna.

La società ha per oggetto sociale, inter alia, le attività di studio, ricerca, consulenza e assistenza tecnica e finanziaria ad enti pubblici e alle società partecipate nel settore dei pubblici servizi esercitati, nonché lo svolgimento di servizi amministrativi, tecnici, commerciali, per conto degli Enti pubblici e delle società partecipate e l'attività di coordinamento finanziario delle società partecipate.

- Acqua Toscana S.p.A., società per azioni costituita ai sensi della legge italiana, avente sede legale in Piazza Leon Battista Alberti 1/A – 50136 Villa Arrivabene, Firenze (FI), iscritta nel Registro delle Imprese di Firenze, codice fiscale n. 07107290483, capitale sociale deliberato, versato e sottoscritto pari ad Euro 150.000.000,00, suddiviso in 150.000.000 azioni dal valore nominale di Euro 1,00 ciascuna.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

La società ha per oggetto sociale, inter alia, l'esercizio, esclusivamente per conto dei soci, delle attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi ed il loro coordinamento.

• Consiag S.p.A., società per azioni costituita ai sensi della legge italiana, avente sede legale in Via Ugo Panziera 16, Stradario 03495, 59100, Prato (PO), iscritta nel Registro delle Imprese di Pistoia- Prato, codice fiscale n. 00923210488, capitale sociale deliberato, versato e sottoscritto pari ad Euro 143.581.967,00, suddiviso in 143.581.967 azioni dal valore nominale di Euro 1,00 ciascuna.

La società ha per oggetto sociale, inter alia, la gestione diretta e indiretta, anche tramite società partecipate, di attività inerenti i settori di gas, telecomunicazioni, energetici, idrici, informatici, servizi pubblici ed alle imprese.

Nel contesto della Fusione tutte le azioni di Alia sono state convertite in azioni ordinarie.

Gli organi amministrativi delle società partecipanti alla Fusione sono pervenuti alla determinazione dei seguenti rapporti di cambio delle azioni delle Società Incorporate in azioni della Società Incorporante come descritto di seguito:

- (a) Acqua Toscana: n. 0,39 azioni ordinarie di Alia per ciascuna azione di Acqua Toscana;
- (b) Consiag: n. 0,96 azioni ordinarie di Alia per ciascuna azione di Consiag;
- (c) Publiservizi: n. 9,20 azioni ordinarie di Alia per ciascuna azione di Publiservizi.

Per effetto della fusione la Società Incorporante Alia Servizi Ambientali SpA ha realizzato un aumento del proprio capitale sociale pari ad Euro 225.848.513,00 e, per effetto del successivo annullamento delle azioni detenute direttamente da Acqua Toscana e Consiag in Alia, pari a Euro 19.942.994,00, il capitale sociale è stato incrementato da Euro 153.413.910,00 ad Euro 359.319.429,00, con esclusione del diritto di opzione ex art. 2441 del Codice Civile.

L'operazione è avvenuta nell'ottica di una riorganizzazione delle gestioni dei servizi pubblici, mediante aggregazione al fine di dar luogo ad un progetto unitario sul fronte industriale e societario, avente come obiettivo principale la condivisione di linee strategiche di crescita e l'attivazione di sinergie commerciali, industriali ed operative nei settori della gestione dei rifiuti, energia ed idrico.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **CASA S.P.A.**

Via Fiesolana, 5 - 50121 Firenze – tel. 055 226 241

Partita IVA 05264040485 – Codice Fiscale 05264040485

Costituzione della società il 17/10/2002 fino al 31/12/2050

Finalità: Funzioni attinenti al recupero, manutenzione, gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica

Sito web: [www.casaspa.it](http://www.casaspa.it), completo delle informazioni relative a Amministrazione trasparente.

Pec: [amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org](mailto:amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org) ; [segreteria@pec.casaspa.org](mailto:segreteria@pec.casaspa.org) ;

La società per azioni "CASA S.P.A." è costituita tra i Comuni di Bagno a Ripoli, Barberino di Mugello, Barberino Val d'Elsa, Borgo San Lorenzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Dicomano, Fiesole, Figline Valdarno, Firenze, Firenzuola, Greve in Chianti, Impruneta, Incisa Valdarno, Lastra a Signa, Londa, Marradi, Palazzuolo sul Senio, Pelago, Pontassieve, Reggello, Rignano sull'Arno, Rufina, San Casciano Val di Pesa, San Godenzo, Scandicci, Scarperia e San Piero, Sesto Fiorentino, Signa, Tavarnelle, Vaglia e Vicchio.

Lo scopo è quello di esercitare in forma associata le funzioni di cui all'art. 5, c. 1, della LR 77/1998 in virtù di contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della Provincia di Firenze -LODE e tutte le altre funzioni che LODE, ovvero i singoli Comuni, intenderanno affidarle mediante appositi contratti di servizio.

Cap. soc. di 9.300.000 euro, interamente pubblico: quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2% pari a € 186.000,00; gli altri Comuni hanno quote in ragione della loro dimensione demografica (es. Firenze 59%, Sesto F.no 5%, Campi Bisenzio 4%, Scandicci 4%, ecc.).

L'onere per la società sul bilancio comunale 2023 è di Euro 0. (in concreto, i corrispettivi versati dal Comune si manifestano più come delle “partite di giro” in quanto le somme vengono reinvestite da Casa spa sugli immobili presente sul territorio comunali per effettuare manutenzioni e/o ristrutturazione di alloggi esistente; ovvero realizzare nuovi alloggi.)

Nel 2023 non sono stati erogati al Comune dividendi



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

RISULTATO ECONOMICO ultimi cinque esercizi

2019	€	667.835
2020	€	683.051
2021	€	596.927
2022	€	584.535
2023	€	654.349

FATTURATO ultimi 3 esercizi

2021	28.489.742	
2022	27.024.566	
2023	37.829.969	Fatturato medio 2020-2023 euro 31.114.759,00

Amministratori n. 3:

Luca Talluri - Presidente	53.020,11 annui
Silvia Agnoletti - consigliere	3.699,94 annui
Adriano Moracci - consigliere	3.699,94 annui

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Revisore Legale dei Conti: Ilenia Sala (compenso annuo Euro 4.466,67)

Casa S.p.A. ha costituito al proprio interno un Organismo di Vigilanza, ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo avente il compito di vigilare sull'attuazione ed il rispetto del Codice Etico e del Modello Organizzativo, nonché sulla loro effettività, adeguatezza e capacità di mantenere nel tempo i requisiti di funzionalità e solidità richiesti dalla legge. L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica è stato nominato dal C.d.A. con deliberazione del 30.05.2022 con scadenza 30.06.2025 ed è composto da: Lorenzo Anichini, Ugo Carlo Mastellone e Francesco Sampugnaro.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

La società ha il seguente numero medio di dipendenti (dati aggiornati al 31.12.2023):

3 dirigenti (+ 1 rispetto all'anno precedente)

2 quadri

76 impiegati (-1 rispetto all'anno precedente)

Tot. 81 persone

La partecipazione azionaria comunale fu deliberata dal Consiglio con atto n. 58 del 15 giugno 2001 per esercitare in forma associata le funzioni prevista dalla Legge regionale n. 77 del 1998 in virtù del contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della provincia di Firenze LODE. La società svolge un ruolo di rilievo per le finalità istituzionali dell'ente nell'ambito degli interventi relativi all'edilizia residenziale pubblica. Casa spa ha un risultato positivo di gestione (sia in termini finanziari che di operatività) e distribuisce un dividendo annuo (anch'esso reinvestito).



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **FARMAPIANA S.P.A.**

Via Bruno Buozzi, 24 – 50013 Campi Bisenzio (FI) – tel. 055 89 79 640

Partita IVA 05343300488 – Codice Fiscale 05343300488

La costituzione della società è del 24/07/2003 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione farmacie comunali (Campi, Calenzano, Borgo S. Lorenzo, Signa)

Sito web: [www.farmapiana.it](http://www.farmapiana.it) - Informazioni di contatto: 055-897 9640; [info@farmapiana.it](mailto:info@farmapiana.it); [farmapiana@pec.it](mailto:farmapiana@pec.it)

Il capitale sociale, a seguito dell'ingresso nella compagine del Comune di Scarperia e San Piero, è oggi pari ad euro 8.561.000,00 i.v., interamente pubblico. Le quote sono così ripartite: Comune di Campi Bisenzio € 6.461.000,00 (73,78%); Comune di Calenzano € 784.000,00 (8,95%); Comune di Signa € 658.000,00 (7,51%); Comune di Borgo San Lorenzo € 658.000,00 (7,51%); Comune di Scarperia e San Piero € 195.744,00 (2,24%).

L'onere sul bilancio comunale 2023 è di 0 euro.

La società riconosce al Comune un canone per la farmacia comunale che a partire dal 2017 è stato stabilito in 38.785,00 euro + IVA annui.

### **RISULTATO ECONOMICO** ultimi cinque esercizi:

2019	€	- 212.502,00
2020	€	2.240,00
2021	€	273.408,00
2022	€	365.672,00
2023	€	46.784,00

### **FATTURATO** ultimi tre esercizi

2021	€	16.009.525	
2022	€	17.485.027	
2023	€	17.809.209	Fatturato medio 2020-2023 euro 17.101.253,67

### **Consiglio di Amministrazione**

Iocca Antonio                      Presidente C.d.A. (compenso 2023 € 7.736,13)



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Martinuzzi Chiara	Consigliere C.d.A.
Cannata Filippo	Consigliere C.d.A. (compenso 2023 € 1.039,29)
Meoni Gaia	Consigliere C.d.A. (compenso 2023 € 610,22)
Valguarnera Alessandro	Consigliere C.d.A.

Organi di controllo

Sindaco	Revisore Pres. Collegio	Menetti dott. Marco	12.800,00
Sindaco	Revisore	Benelli Angelita	8.600,00
Sindaco	Revisore	Vigiani Marco	8.600,00
Revisore	Unico	Lombardi dr.ssa Valentina	17.800,00

Organico medio aziendale (dato aggiornato al 31/12/2023)

Quadri	13
Impiegati	64 (+3 rispetto al 2022)
Operai	8
Totale Dipendenti:	85

La società Farmapiana SpA è stata costituita il 24/07/2003 per gestire le farmacie comunali di Campi Bisenzio e Calenzano ovvero le farmacie comunali Centrale, Capalle, San Donnino, I Gigli nel Comune di Campi Bisenzio e la Farmacia di Settimello nel Comune di Calenzano.

Dal 1 dicembre 2007 Farmapiana gestisce anche la farmacia comunale di Lastra a Signa, essendosi aggiudicata la gara pubblica per l'affidamento della gestione della farmacia comunale fino al 2025.

Nel 2010 la società ha aperto e la Farmacia dell'Indicatore (San Piero a Ponti). Dall'aprile del 2012 inoltre Farmapiana ha aperto e gestisce anche la farmacia comunale di Signa e la farmacia comunale di Borgo San Lorenzo.

Nel 2020 nel pieno della pandemia Covid-19 l'azienda ha gestito presso il Centro Commerciale I Gigli a Campi Bisenzio l'unico hub vaccinale gestito da un gruppo di farmacie comunali effettuando oltre 100.000 vaccinazioni.

Nel 2020 è stata affidata la gestione della Farmacia di Carraia (Calenzano) e nel 2021 a Campi Bisenzio è stata aperta la nuova sede farmaceutica di Orly.

Nel 2024 il Comune di Scarperia e San Piero ha affidato alla società la Farmacia comunale di Campomigliaio.

In totale quindi l'azienda, gestisce ad oggi **12 farmacie comunali**.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Farmapiana gestisce anche quattro studi medici: a Campi Bisenzio in via Sanzio n. 20 e in via della Molina 56 , a Settimello in via Cioni n. 22 Calenzano e a Signa in via Macelli 35. L'azienda è una in-house pubblica al 100%  
Nel corso dell'anno 2024, sempre a seguito dell'ingresso del Comune di Scarperia e San Piero, è stato approvato anche il nuovo contratto di servizio.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## SIAF – SERVIZI INTEGRATI AREA FIORENTINA SPA

Via don Lorenzo Perosi, 2 50012 Bagno a Ripoli (FI) - tel 055 6510525 - fax 055 632850

P. Iva 05241640480 - PEC: siafspa@pec.it - mail: info@siafcare.it

Sito web: <https://www.siaf.it/> - è presente la sezione “amministrazione trasparente”

L'azienda si occupa di ristorazione collettiva e offre servizi personalizzati ad aziende, ospedali ed istituti scolastici di tutto il territorio toscano.

Capitale Sociale I.V.: euro 5.754.961,00. La partecipazione pubblica è pari al 52% di cui:

Comune Bagno a Ripoli:	39,07%
Azienda Sanitaria 10 Firenze:	12,63%
Comune Borgo San Lorenzo:	0,04 %
Comune Dicomano:	0,04 %
Comune Pelago:	0,04 %
Comune Pontassieve:	0,04 %
Comune Rufina:	0,04 %
Comune Scarperia e San Piero:	0,04 %
Comune Vicchio:	0,04 %.

L'onere sul bilancio comunale 2023 è di: 1.283.963,82 (corrispettivi per servizi eseguiti in favore del Comune)

Utile versato nel 2023 al Comune di Borgo San Lorenzo: 0

Risultato economico:

2021	€	104.060,00
2022	€	(-)436.050,00
2023	€	204.912,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Fatturato

2021	€	10.710.663,00
2022	€	11.709.407,00
2023	€	15.078.459,00

Fatturato medio 2020-2023 euro 12.894.561,00

Consiglio di Amministrazione

Angelo Di Bella	Presidente	(compenso annuo € 9.000)
Olivia Picchi	Consigliere	(compenso annuo € 4.680)

Il Collegio Sindacale, nominato in data 9 maggio 2023, è così composto:

- Rizzi Massimiliano
- Sindaco Lucia Becherini
- Sindaco Luciano Monducci

Organico medio aziendale al 31.12.2023 (tra parentesi le variazioni rispetto al dato del 2022):

dirigente	1
quadro	1
impiegato	17 (+3)
operai	202 (+23)
altri	1 (+1)
Totale	221 (+25)

Con atto n. 38 del 09/06/2021 il Consiglio Comunale ha deliberato di procedere all'adesione al capitale della società di S.I.A.F. Sistemi Integrati Area Fiorentina S.p.A, con sede in Bagno a Ripoli (FI), via Don Lorenzo Perosi nr. 2, società mista pubblico-privata e a controllo pubblico congiunto ex art. 2 c. 1 lettera m) del TUSP, autorizzando l'acquisto di una quota delle azioni pari a n. 2426 (corrispondenti allo 0,1% di partecipazione arrotondato) per un importo complessivo di Euro 3.455,00 (tremilaquattrocentocinquantacinque/00), come da valutazione effettuata sul conto del patrimonio netto al 31/12/2020 da perizia estimativa redatta dal professionista incaricato. Con la detta delibera è stato approvato lo Statuto societario.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Successivamente, con determinazione n. 425 del 25/06/2021, sono state impegnate le somme per procedere all'acquisto della quota di SIAF Sistemi Integrati Area Fiorentina S.p.A e con con atto in Notaio Dott. Ricardo Cambi (Repertorio n. 27977, Raccolta n. 12954), il Comune di Borgo San Lorenzo ha acquisito n. 2.426 azioni ordinarie della società, pari allo pari allo 0,1% (zero virgola uno per cento) del capitale di SIAF.

Tale operazione è stata finalizzata all'affidamento alla società mista pubblico-privata, nella composizione risultante dagli esiti della gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio operativo ex art. 17 del TUSP, del servizio di refezione scolastica e servizi affini per i prossimi nove anni.

Dal 2021 svolge il servizio di mensa comunale, insieme a CAMST - Soc. Coop. a r.l., con quest'ultima che detiene il 48% della società, a seguito dell'affidamento della gara "a doppio oggetto".

Nel corso del 2022 SIAF SpA è stata oggetto di un riassetto societario che ha comportato la modifica dello statuto e l'aumento di capitale sociale, con conseguente rideterminazione delle percentuali di partecipazione dei vari soci. Nella specie, il capitale sociale di SIAF SpA è passato da euro 2.425.961,00 ad euro euro 5.754.961,00.

L'incremento del capitale sociale di € 1.726.200 deriva esclusivamente dal conferimento di un bene pubblico nella citata società da parte del comune di Bagno a Ripoli; essendo intenzione dei soci pubblici continuare a mantenere in mano pubblica il 52% delle azioni, al fine di riportare la partecipazione del socio privato alla misura del 48%, S.I.A.F. spa ha deliberato un aumento di capitale riservato a detto socio, determinando un valore finale del capitale sociale pari ad € 5.745.661,00, con emissione di azioni societarie per l'importo nominale di € 1.593.500, dato dalla differenza tra € 5.745.661,00 ed € 4.152.161,00.

Tali azioni, dell'importo nominale € 1,00 ciascuna, sono state vendute al socio privato. In conseguenza di ciò la partecipazione percentuale del comune di Borgo San Lorenzo è passata dallo 0,1% iniziale allo 0,04% attuale.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **TOSCANA ENERGIA SPA**

Via de' Neri 25 – 50122 Firenze – tel. 055 43 801

Partita IVA 05608890488 – Codice fiscale 05608890488

La costituzione della società è del 24/01/2006 prevista fino al 31/12/2100

Oggetto sociale: società di distribuzione del gas naturale in Toscana

Sito web: [www.toscanaenergia.eu](http://www.toscanaenergia.eu)

Pec: toscanaenergia@pec.it – mail: info@toscanaenergia.it

Il capitale sociale è di 146.214.387,00 euro; ITALGAS SPA detiene la maggioranza con il 50,66% circa; la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è di 6373 azioni, per un valore di euro 6.373,00, pari allo 0,0044% circa. E' presente una unità locale (deposito/magazzino) sul territorio comunale.

L'onere sul bilancio comunale 2023 è di 0 euro.

Nel 2023 sono stati distribuiti al Comune dividendi per € 1.135,03.

### Risultato economico ultimi cinque esercizi:

2019	€	40.091.066,00
2020	€	49.186.214,00
2021	€	40.551.713,00
2022	€	37.195.613,00
2023	€	36.990.897,00

### Fatturato ultimi 3 esercizi

2021	€	211.620.750,00
2022	€	202.208.606,00
2023	€	221.213.666,00 fatturato medio 2020-2023 euro 211.681.007



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Consiglio di Amministrazione della Società per il triennio 2021-2023: Federico Lovadina (Presidente); Giulia Pippucci (Vice Presidente); Bruno Burigana (Amministratore Delegato); Gianfranco Maria Amoroso, Mauro Bacci, Nunziangelo Ferrulli, Chiara Ganz, Carlo Iacoviello, Raffaella Marcuccio, Irene Sorani Valeria Vignolo (Amministratori) (Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo)

Collegio Sindacale: Antonio Nazaro (Presidente), Leo Amato e Paola Simonelli (Sindaci Effettivi), Alessandra De Rossi e Laura Raselli (Sindaci supplenti)

Organismo di Vigilanza: Fabio Maria Giarda (Presidente), Giulio Caselli e Lorenzo Peccati (Componenti)

SOCIETÀ DI REVISIONE: Deloitte & Touche S.p.A.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per qualifica professionale, è riportato di seguito:

Dirigenti	3
Quadri	24
Impiegati	225
Operai	129
Apprendisti	25
Totale	406

Il personale in forza al 31 dicembre 2023 è pari a 364 unità (372 al 31 dicembre 2022), con un decremento rispetto allo scorso esercizio di 8 unità. La riduzione è il risultato di 26 entrate e 34 uscite e deriva: dall'assunzione di 22 risorse dal mercato esterno; dall'effetto netto dei trasferimenti tra le società -1 risorse (4 in ingresso e -5 in uscita); dall'uscita di 29 risorse (27 dimissioni, 2 licenziamenti).

L'atto di adesione del Comune alla società è la deliberazione del consiglio comunale n. 9 del 14 gennaio 2006. Toscana energia è nata appunto nel 2006 frutto della fusione di Fiorentina Gas e Toscana Gas.

La società si occupa della distribuzione di gas nella Toscana centrale (progettazione, costruzione, gestione ed esercizio di reti). Coinvolge più di 90 comuni tra i quali quello di Borgo San Lorenzo. Tra i soci è presente anche Alia Servizi Ambientali spa.

Dal 1° ottobre 2019 la società è passata sotto il controllo, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile, di Italgas Spa ed è partecipata, per il 49,26%, da enti locali e/o società che rappresentano questi ultimi.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **VIVILOSPORT S.S.D. A R.L. Unipersonale**

Via Pietro Caiani – Borgo San Lorenzo (FI) – tel. 055 845 8312

Partita IVA 05243210480 – Codice fiscale 05243210480

La società è stata costituita il 27/06/2002 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione dell'impianto Centro Piscine e degli edifici di pertinenza, promozione attività sportive nel territorio comunale.

Sito web: <http://www.piscinemugello.it/>

Pec: [vivilosportsrl@legalmail.it](mailto:vivilosportsrl@legalmail.it) – mail: [info.piscinemugello@gmail.com](mailto:info.piscinemugello@gmail.com)

Il capitale sociale è di 10.000,00 euro, totalmente pubblico, in quanto il Comune di Borgo San Lorenzo possiede il 100% delle quote societarie.

L'onere sul bilancio comunale 2023 è stato di € 120.325,29

Il risultato economico degli ultimi cinque esercizi è il seguente:

2019	€	546,00
2020	€	(-)34.709,00
2021	€	(-)137.491,00
2022	€	11.935,00
2023	€	(-)1.005,00

Fatturato ultimi tre esercizi

2021	678.747
2022	1.261.355
2023	1.058.273 fatturato medio 2021-2023 euro 999.458

Giovanni Incagli – amministratore unico, incaricato dal Sindaco di Borgo San Lorenzo in seguito ad apposito avviso pubblico, con retribuzione annua 12.000 euro.



Isabella Boselli di Bologna è stato il revisore unico per l'anno 2023, con un compenso annuo lordo di euro 950,00.

La società, al 31.12.2023, ha n. 7 dipendenti (2 impiegato; 2 operai; 3 altri dipendenti)

La costituzione di una società mista a capitale pubblico/privato che avesse ad oggetto la gestione delle piscine comunali e la valorizzazione dell'area sportiva Romanelli fu decisa con atto consiliare n. 73 del 23 luglio 2001. La realizzazione di una gara ad evidenza pubblica consentì l'individuazione del socio privato (UISP Comitato di Firenze) che sottoscrisse il 49% del capitale sociale.

La società a responsabilità limitata "Vivi lo sport srl" iniziò l'attività nel gennaio 2003 stipulando una convenzione col Comune.

Nel 2020 la società diventa a totale capitale pubblico in conseguenza dell'acquisizione da parte del comune di Borgo San Lorenzo della quota che era in capo a UISP Firenze, pari al 49%.

Con deliberazione di C.C. n. 32 del 18/06/2020 è stata approvata la bozza dello schema della nuova convenzione regolante i rapporti tra il Comune di Borgo San Lorenzo e la società, poi sottoscritta in data 07/05/2021.

La detta convenzione prevede, tra l'altro, che *«Sono a carico del Comune tutte le spese di straordinaria manutenzione, sia in merito alle strutture che agli impianti»*. Ciò in quanto, nel corso degli, è stato rilevato che la società non è in grado far fronte, in maniera autonoma ed integrale, a tutte le esigenze emerse in relazione ad interventi strutturali e manutentivi straordinari, eseguiti e da eseguire, che consentano la piena salvaguardia degli immobili e degli impianti del complesso sportivo pubblico. La nuova convenzione prevede, altresì, la posposizione della scadenza della durata convenzione al 2035, anziché al 2031; ciò al fine di permettere alla società di rientrare in maniera più agevole dall'indebitamento contratto con l'istituto bancario summenzionato, con il quale andranno rinegoziate le condizioni del rientro; ovvero, anche la possibilità di durata ulteriore al 2035, connessa e conseguente all'affidamento della gestione di nuovi e/o altri impianti e/o alla redazione di nuovi piani economici che prevedano una programmazione più a lungo termine

Nel corso dell'anno 2020, l'attività della società è stata pesantemente condizionata dalla situazione sanitaria emergenziale dovuta alla pandemia da Covid19, sia dal punto di vista dello svolgimento delle attività ordinarie, sia in merito alla programmazione. Ovviamente questo ha inciso in maniera rilevante sull'andamento della gestione del Centro Piscine "Area Romanelli" e, più in generale, sull'equilibrio della gestione economico-finanziaria. Anche nell'anno 2021 è stata registrata una perdita importante, pari ed euro 137.491,00, che ha di fatto eroso interamente il capitale sociale, rendendo necessaria la ricostituzione dello stesso da parte del socio unico.

A tal fine, anche alla luce del nuovo piano economico triennale presentato dall'A.U., che prevede una crescita costante, con raggiungimento del fatturato minimo richiesto dalla legge entro il 2024, il Comune di Borgo San Lorenzo nel 2022 è intervenuto con la ricapitalizzazione, così come richiesto dalla legge, approvando la deliberazione di consiglio comunale n. 68 del 29/12/2022.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Più nella specie, per effetto delle perdite occorse negli esercizi 2020 e 2021 il capitale sociale si è ridotto al disotto del limite minimo di Euro 10.000,00 stabilito per le società a responsabilità limitata all'art. 2463, comma 2, n. 4. Le perdite sono in via principale dovute, in primo luogo, alla parziale chiusura negli anni 2020 e 2021 dell'impianto sportivo delle piscine nel periodo dell'emergenza sanitaria per la pandemia da Covid-19, in secondo luogo, dalla seconda metà dell'anno 2021 all'incremento dei costi dei servizi energetici. L'aggiornamento del piano economico triennale 2023-2025 presentato dall'amministratore unico della società ha previsto (in maniera prudenziale) per il l'anno 2023 un risultato economico negativo di Euro 96.575,29, per l'anno 2024 un risultato economico positivo di Euro 22.924,68 e per l'anno 2025 un risultato economico negativo di Euro 37.439,63. Ciò in quanto, se da un lato nel luglio del 2022 sono stati ultimati lavori di ristrutturazione sulle vasche esterne delle piscine, dall'altro si ricorda che nel programma dei lavori pubblici per il triennio 2022-2024 sono previsti ulteriori lavori di ristrutturazione che interesseranno la struttura coperta, finanziati con i fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, per un importo di Euro 2.400.000, secondo quanto risultante dal terzo aggiornamento della programmazione approvato con deliberazione consiliare n. 59 del 30.11.2022. In considerazioni di siffatte valutazioni, è stato approvato l'aumento di capitale ai sensi dell'art. 2482-ter c.c., al fine di ricostituire il capitale nella misura minima (Euro 10.000) e consentire alla società di continuare ad operare per il perseguimento del proprio oggetto sociale, con erogazione da parte del socio dell'importo complessivo di Euro 157.194,00.

Per consentire lo svolgimento dei lavori programmati è stata disposta la chiusura dell'impianto dal mese di settembre 2023 al mese di maggio 2024; chiusura che sarà prorogata fino a maggio 2025 a causa dello slittamento della ultimazione dei lavori. Una volta realizzati e terminati tutti i lavori di ristrutturazione delle piscine, i nuovi impianti potranno assicurare una maggiore stabilità dei costi di gestione e di manutenzione e, quindi, contribuire al mantenimento dell'equilibrio economico finanziario nella gestione delle piscine.



**PARTECIPATE COMUNALI DIRETTE - SOCIETA' DI CAPITALI al 31 dicembre 2023**

<b>Ragione sociale e sito web di riferimento per le informazioni</b>	<b>Quota Partecipazione comunale</b>	<b>Valore nominale quote (in Euro)</b>	<b>Quota % soci pubblici</b>	<b>Oneri comunali pagati nel 2023</b>	<b>Risultato di bilancio esercizio 2023</b>	<b>Dividendi e riserve erogati al Comune nel 2023</b>	<b>Rapp.ti comunali nel CdA</b>
ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO S.R.L. <i>Sito web comunale</i>	2,5%	2.040,00	2,5%	9.100,00	32.593,00	-	si
ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.P.A. <i>www.acquatoscana.it</i>	0,763%	2.767.923,00	100%	346.904,82	28.299.132,00	195.402,88	no
CASA S.P.A. <i>www.casaspa.it</i>	2%	186.000,00	100%	-	584.535,00	-	no
FARMAPIANA S.P.A. <i>www.farmapiana.it</i>	8,11%	694.297,10	100%	-	46.784,00	-	si
SIAF S.P.A. <i>www.siaf.it</i>	0,04%	2.426,00	52%	1.283.963,82	204.912,00	-	
TOSCANA ENERGIA S.P.A. <i>www.toscanaenergia.it</i>	0,0044%	6.373,00	49,26%	-	36.990.897,00	1.237,00	no
VIVILOSPORT A.S.D. a R.L.U. <i>Sito web comunale</i>	100%	10.000,00	100%	120.325,29	(-1.005,00)	-	Si (Amm. unico)



**SOCIETA' PARTECIPATE - SITUAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE AL 31.12.2023**

società	% quota del Comune di Borgo San Lorenzo	non hanno partecipazioni di altre società	possiede le partecipazioni elencate	% partecipazione	NOTE
Accademia degli Audaci del Teatro Giotto s.r.l.	2,5%	X			
Alia Servizi Ambientali spa	0,763%		Ambiente Toscana OpCo S.p.A.	100%	
			AER – Ambiente Energia Risorse SpA	100%	
			Gestione Impianti Depurazione Acque S.p.A. (G.I.D.A.)	99,99%	
			Valdisieve Soc. Consortile a r.l.	99%	
			Programma Ambiente Apuane S.p.A.	85,11%	
			Revet S.p.A.	57,84%	
			Publiacqua S.p.A.	57,55%	
			WAISE WASTE S.r.l.	51%	
			Re.AL S.r.l.	50,10%	
			AL.BE S.r.l.	50%	
			Estra S.p.A.	39,60%	
			Acque 20 S.p.A.	37,94	



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

			IRMEL S.r.l.	36%	
			Toscana Energia S.p.A.	30,90%	
			Bisenzio Ambiente S.r.l.	25%	
			Sea Risorse S.p.A.	24%	
			Acque S.p.A.	19,31%	
			LeSoluzioni S.c. a r.l.	18,69%	
			Scapigliato S.r.l.	16,50%	
			PIN Società Consortile A R.L. – Servizi Didattici e Scientifici per l'Università di Firenze	10,62%	
			Ti-Forma S.r.l.	0,50%	
			Vaiano Depur S.p.A.	0,34%	
<b>Casa s.p.a.</b>	2%	X			
<b>Farmapiana S.p.A.</b>	7,51%	X			
<b>SIAF spa</b>	0,04%	X			
<b>Toscana Energia s.p.a.</b>	0,0044%		Immogas S.r.l.	100%	
			Gesam spa	40%	
			Geoside S.p.A.	32,78%	
<b>Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l. unipersonale</b>	100%	X			



### **PARTE TERZA - OPERAZIONI SOCIETARIE ANNO 2024**

Con deliberazione di consiglio comunale numero 21 del 24-04-2024 è stato approvato l'aumento di capitale sociale di Farmapiana spa in ragione dell'ingresso del nuovo socio, il Comune di Scarperia e San Piero, con conseguenti modifiche dello statuto e del contratto di servizio.

L'aumento del capitale sociale della società partecipata è stato pari ad euro 195.744,00, ed è intervenuto mediante conferimento in natura da parte dell'Ente nuovo socio della sede farmaceutica di Campomigliaio in Località Casenuove Taiuti, 44; cosicché il nuovo ed attuale capitale sociale ammonta ad € 8.756.744,00 diviso in azioni nominali di Euro 1,00 (uno/00).

In esito al detto aumento di capitale, con conseguente redistribuzione delle quote sociali, la compagine è ora così formata:

Comune di Campi Bisenzio	€ 6.461.000,00 (73,78%);
Comune di Calenzano	€ 784.000,00 (8,95%);
Comune di Signa	€ 658.000,00 (7,51%);
Comune di Borgo San Lorenzo	€ 658.000,00 (7,51%);
Comune di Scarperia e San Piero	€ 195.744,00 (2,24%).

# Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (art. 20 del d.lgs. 175/2016)

## 01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: TOSCANA

Codice fiscale dell'Ente: 01017000488

L'ente ha adottato il piano di revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 175/2016? SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

U.O. Affari Generali, Legali ed  
Informatica

Nome:

SEBASTIANO ELIO

Cognome:

NICOTRA

Recapiti:

Indirizzo:

COMUNE DI BORGO SAN LORENZO - PIAZZA DANTE, 2 - 50032 BORGO SAN LORENZO

Telefono:

055849661

Fax:

0558456782

Posta elettronica:

[urp@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it](mailto:urp@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it) ; [s.nicotra@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it](mailto:s.nicotra@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

### 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	83001610480	ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO S.R.L.	1994	2,50	gestione del cinema teatro Giotto di Borgo San Lorenzo	NO	NO	NO	NO
Dir_2	04855090488	ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA	2023	0,763	gestione servizi pubblici locali (settori dei rifiuti, energia ed idrico)	NO	NO	NO	NO
Dir_3	05264040485	CASA S.P.A.	2002	2,00	recupero, manutenzione, gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	NO	SI	NO	NO
Dir_4	05343300488	FARMAPIANA S.P.A.	2003	8,11	gestione farmacie comunali	NO	SI	NO	NO
Dir_5	05241640480	S.I.A.F. - SERVIZI INTEGRATI AREA FIORENTINA S.P.A.	2002	0,04	Servizi di ristorazione collettiva	NO	NO	NO	NO
Dir_6	05608890488	TOSCANA ENERGIA S.P.A.	2006	0,0045	distribuzione gas naturale in Toscana	NO	NO	NO	NO
Dir_7	05243210480	VIVI LO SPORT S.S.D. A R.L.U.	2002	100,00	gestione piscine comunali e promozione attività sportive	SI	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

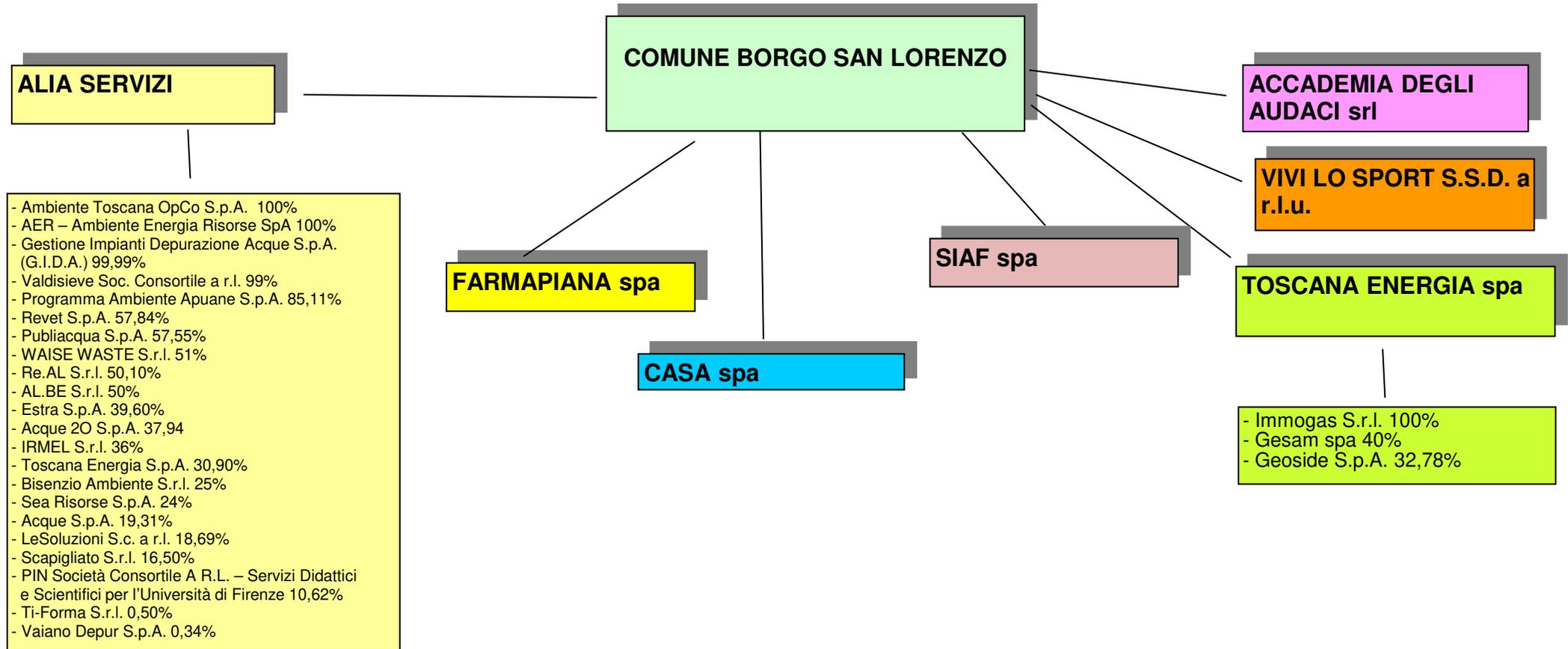
Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

### 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni





### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Svolge attività nel settore ricreativo, culturale ed artistico e nel campo dello spettacolo in genere, senza finalità di lucro; pertanto produce servizi ritenuti strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (ai sensi dell'art. 4, co. 1, del TUSP), nonché servizi di interesse generale (ai sensi dell'art. 4, co. 2, lett. a) del TUSP), essendo, tra l'altro, l'unica struttura teatrale funzionante nel territorio comunale

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA	(b)
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	(c)
Attività svolta:	gestione servizi pubblici locali (settori dei rifiuti, energia ed idrico)	(d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

In data 26 gennaio 2023 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società Publiservizi SpA, Acqua Toscana SpA e Consiag SpA in Alia Servizi Ambientali SpA, con efficacia a decorrere dal 1° febbraio 2023. Finalità: riorganizzazione delle gestioni dei servizi pubblici, mediante aggregazione al fine di dar luogo ad un progetto unitario sul fronte industriale e societario, avente come obiettivo principale la condivisione di linee strategiche di crescita e l'attivazione di sinergie commerciali, industriali ed operative nei settori della gestione dei rifiuti, energia ed idrico.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società ha per oggetto funzioni attinenti al recupero, manutenzione, gestione del patrimonio comunale di edilizia residenziale pubblica (ERP), esercitando in forma associata le funzioni dell'art. 5, c. 1 della Legge regionale toscana 77/1998, in virtù di contratto di servizio con la Conferenza di ambito ottimale della provincia di Firenze - LODE, svolge inoltre tutte le altre funzioni che LODE ovvero i singoli Comuni intendono affidarle mediante appositi contratti di servizio. Pertanto svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali dell'ente.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società gestisce la farmacia comunale di Borgo San Lorenzo ed altre farmacie comunali dell'ambito fiorentino. Nel 2024 è stata oggetto di modifica di compagine societaria, con ingresso del Comune di Scarperia e San Piero mediante conferimento della sede farmaceutica di Campomigliaio.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

SIAF è una azienda che svolge servizi di ristorazione collettiva pubblico-privata, nato dal sodalizio tra le istituzioni del territorio ed i professionisti del settore, nell'intento di offrire una ristorazione di qualità, sostenibile ed in diretta collaborazione con i produttori locali. Dal 2021 svolge il servizio di mensa comunale, insieme a Camst, con quest'ultima che detiene il 48% della società, a seguito dell'affidamento della gara "a doppio oggetto". Nel 2022 è stata oggetto di riassetto societario conseguente ad aumento di capitale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_6 (a)

Denominazione società partecipata: TOSCANA ENERGIA SPA (b)

Tipo partecipazione: sia diretta che indiretta (c)

Attività svolta: distribuzione gas naturale in Toscana (d)

indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)

- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)

- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)

- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)

- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società è pubblico-privata (con maggioranza di soci privati, legati da un patto di sindacato). Gestisce la distribuzione del gas naturale nella Toscana centrale per 104 comuni tra cui Borgo San Lorenzo.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si è trasformata a dicembre 2015 da società a responsabilità limitata in società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata (senza fine di lucro) il cui capitale sociale, dal 2020, è per il 100% del Comune di Borgo San Lorenzo. Gestisce il centro piscine comunale e attività di promozione sportiva nel territorio comunale di Borgo San Lorenzo ed in ambito del Mugello. Si ritiene che la funzione esercitata dalla società sia d'interesse istituzionale dell'Ente, come ribadito anche nel piano di riassetto delle società partecipate e nel DUP. Nel 2022 è stato oggetto di ricostituzione del capitale sociale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  **(a)**

**Denominazione società partecipata:**  **(b)**

**Tipo partecipazione:**  **(c)**

**Attività svolta:**  **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e)	0,50
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	14.787,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2023	32.593,00
2022	3.102,00
2021	-4.366,37
2020	52.982,29
2019	261,00

Importi in euro

FATTURATO	
2021	14.101,17
2022	35.038,00
2022	133.207,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>60.782,06</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La presenza della quota comunale nella società nacque per retaggio storico, trattandosi del teatro lirico della cittadina. La società benché abbia più amministratori che dipendenti tuttavia non prevede esborsi per gli amministratori. La dimensione modesta conduce ad un fatturato medio per il triennio 2021-2023 inferiore al milione di euro.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento della partecipazione, in considerazione dell'Atto di Indirizzo espresso dalla Giuta Comunale con apposito atto deliberativo

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.

**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e) riferito solo ad Alia SpA	2556
Numero amministratori (g)	10
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2023	28.299.132,00
2022	
2021	
2020	
2019	

Importi in euro

Costo del personale (f)	117.044.842,00
Compensi amministratori	355.620,00
Compensi componenti organo di controllo	65.559,00

Importi in euro

FATTURATO	
2023	499.137.280,00
FATTURATO MEDIO	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Con deliberazione di C.C. n. 48 del 13/10/2022 è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di Acqua Toscana, Consiag e Publiservizi in Alia e creazione, per effetto della fusione, di un'unica società "MultiUtility" che avrà nel proprio oggetto sociale tutte le attività attualmente svolte dalle diverse società partecipanti alla fusione nei diversi settori dei servizi al cittadino. Con l'acquisizione della partecipazione societaria nella nuova società il Comune di Borgo San Lorenzo, insieme agli altri soci costituenti, in conformità a quanto disposto dall'art. 4 del TUSPP risponde al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, in quanto tramite detta società intende provvedere alla gestione della partecipazione societaria in un soggetto che opera nel campo dei servizi pubblici, rafforzando il ruolo strategico per i soci pubblici all'interno della compagine sociale di MultiUtility. Nel 2023 è stata attuata la fusione per incorporazione in ALIA SPA. Mantenimento della quota societaria

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e)	81,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	4.169.796,00
Compensi amministratori	60.375,00
Compensi componenti organo di controllo	50.544,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2023	654.349,00
2022	584.535,00
2021	596.927,00
2020	683.051,00
2019	667.835,00

FATTURATO	
2021	28.489.742,00
2022	27.024.566,00
2023	37.829.969,00
FATTURATO MEDIO	31.114.759,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un ruolo di rilievo per le finalità istituzionali dell'Ente nell'ambito degli interventi relativi alla edilizia residenziale pubblica; ha un risultato positivo di gestione, sia in termini operativi, che finanziari, distribuendo un dividendo annuo.

Azioni da intraprendere:

mantenimento della quota societaria

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e)	82,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	4.745.934,00
Compensi amministratori	25.277,00
Compensi componenti organo di controllo	15.080,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
2023	46.784,00
2022	365.672,00
2021	273.408,00
2020	2.240,00
2019	-212.502,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2021	16.009.525,00
2022	17.485.027,00
2023	17.809.209,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>17.101.253,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è interamente pubblica e gestisce la farmacia comunale di Borgo San Lorenzo, insieme ad altre farmacie comunali dell'area fiorentina (Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Signa). La quota sociale posseduta corrisponde alla valorizzazione della farmacia per la quale la società riconosce un congruo canone annuo al Comune. La presenza della farmacia comunale garantisce, oltre alla ordinaria distribuzione dei farmaci, anche preparazioni galeniche, ed ha rivestito un ruolo di calmierista dei prezzi locali. La farmacia comunale ha avuto un ruolo molto importante anche nel periodo pandemico da covid.19

Azioni da intraprendere:

Mantenimento della quota di partecipazione societaria.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e)	197,00
Numero amministratori	2
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	4.203.587,00
Compensi amministratori	13.680,00
Compensi componenti organo di controllo	11.000,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2023	204.912,00
2022	(-)436.050,00
2021	104.060,00
2019	
2018	

FATTURATO	
2021	10.710.663,00
2022	11.709.407,00
2023	15.078.459,00
FATTURATO MEDIO	12.894.561,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

mantenimento della quota societaria

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

Numero medio dipendenti (e)	406,00
Numero amministratori	10
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	12.114.000,00
Compensi amministratori	264.000,00
Compensi componenti organo di controllo	52.000,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2023	36.990.897,00
2022	37.195.613,00
2021	40.551.713,00
2020	49.270.069,00
2019	40.091.066,00

FATTURATO	
2021	211.620.750,00
2022	202.208.606,00
2023	221.213.666,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>211.681.007,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è pubblico-privata con maggioranza privata legata da un patto parasociale. Nel 2019 è intervenuto il cambio di maggioranza (da pubblica a privata) ed il patto parasociale. Le funzioni della società sono di rilievo perché si occupa della distribuzione del gas naturale per 104 comuni in Toscana, tra cui Borgo San Lorenzo. Oltre alla partecipazione diretta il Comune ha una partecipazione indiretta tramite Alia Servizi Ambientali spa. L'attività è positiva ed esprime anche un dividendo annuo.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento della partecipazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023:

<b>Numero medio dipendenti (e)</b>	7,00
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	1
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
<b>2023</b>	-1.005,00
<b>2022</b>	11.935,00
<b>2021</b>	-137.491,00
<b>2020</b>	-34.709,00
<b>2019</b>	546,00

Importi in euro

<b>Costo del personale (f)</b>	521.561,00
<b>Compensi amministratori</b>	12.000,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	950,00

Importi in euro

<b>FATTURATO</b>	
<b>2021</b>	678.747,00
<b>2022</b>	1.261.355,00
<b>2023</b>	1.058.273,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>999.458,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Il fatturato medio per il triennio di riferimento non supera il milione di euro. La società è funzionale all'Ente ed è fondamentale per i servizi erogati in favore del Comune, delle scuole, dei servizi sociali, assistenziali e sanitari, sia comunali che dell'interland locale mugellano; garantisce la gestione dell'impianto natatorio dell'Area Romanelli che è unico nel suo genere in ambito mugellano; il piano economico anni 2020-2024 - al netto della straordinarietà dell'emergenza covid.19 - prevede fatturati in linea con i valori richiesti dalla legge. Inoltre è sempre attiva una fidejussione bancaria in carico all'Ente, al tempo attivata per ristrutturare il debito bancario della società tramite accensione di mutuo.

Azioni da intraprendere:

In considerazione di quanto sopra e della erosione del capitale sociale a causa delle perdite di cui all'esercizio 2021, l'Ente procederà alla ricostituzione del capitale sociale anche in considerazione della necessità di investimenti per la salvaguardia dell'impianto che l'Amministrazione si è impegnata a realizzare mediante l'approvazione del progetto di fattibilità tecnico economica dell'intervento denominato "Ristrutturazione delle piscine comunali del Capoluogo (Via Caiani - Lotto 1 e 2)", per un importo complessivo di € 2.350.000,00. Inoltre il piano economico da ultimo presentato dall'Amministratore prevede una crescita costante, con raggiungimento del fatturato minimo richiesto dalla legge entro il 2024. Pertanto è stato deciso il mantenimento della partecipazione. Nel 2022 è stato ricostituito il capitale sociale.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO SRL	Diretta	gestione del Cinteatro Comunale "Giotto"	2,50	La società svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali-culturali dell'Ente e finora non ha comportato oneri per il Comune direttamente conseguenti alla partecipazione
Dir_2	ALIA SERVIZI AMBIENTALI SPA	Diretta	società di gestione servizi pubblci locali	0,763	La società svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali dell'Ente, lavora in modo positivo sia operativamente sia economicamente, distribuendo un dividendo annuale.
Dir_3	CASA SPA	Diretta	recupero manutenzione gestione patrimonio ERP	2,00	La società svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali dell'Ente, lavora in modo positivo sia operativamente sia economicamente, distribuendo un dividendo annuale.
Dir_4	FARMAPIANA SPA	Diretta	gestione farmacie comunali	8,11	La società svolge un servizio importante per il perseguimento delle finalità istituzionali. Benché negli ultimi anni non abbia prodotto un dividendo, valorizza la sede della farmacia comunale e versa un congruo canone annuo d'esercizio al Comune.
Dir_5	SIAF SPA	Diretta	servizi di ristorazione collettiva	0,04	SIAF è una azienda che svolge servizi di ristorazione collettiva pubblico-privata, nato dal sodalizio tra le istituzioni del territorio ed i professionisti del settore, nell'intento di offrire una ristorazione di qualità, sostenibile ed in diretta collaborazione con i produttori locali. Dal 2021 svolge il servizio di mensa comunale, insieme Camst, che detiene il 48% della società, a seguito dell'affidamento della gara "a doppio oggetto".
Dir_6	TOSCANA ENERGIA SPA	sia diretta che indiretta	distribuzione gas naturale in Toscana	0,0045	La società svolge un servizio d'interesse generale a Borgo San Lorenzo. La partecipazione è sia diretta sia indiretta (Publiservizi spa). La società fino al 2017 ha avuto una maggioranza pubblica con un patto parasociale. Nel 2018 avrà un nuovo patto parasociale con la componente privata garantendo però investimenti e gestione con le caratteristiche finora mantenute. E' una società solida che produce un dividendo annuo.
Dir_7	VIVI LO SPORT SSD A RL	Diretta	gestione piscine comunali e promozione attività sportive	100,00	La società è funzionale all'Ente ed è fondamentale per i servizi erogati in favore del Comune, delle scuole, dei servizi sociali, assistenziali e sanitari, sia comunali che dell'interland locale mugellano; garantisce la gestione dell'impianto natatorio dell'Area Romanelli che è unico nel suo genere in ambito mugellano; necessità di investimenti consistenti per la salvaguardia dell'impianto che l'amministrazione si è impegnata a realizzare; il piano economico-finanziario 2020-2024 ha stimato il fatturato in crescita che, al di là della situazione contingente, dovrebbe superare stabilmente la soglia normativa di un milione di euro, anche in considerazione della programmazione pluriennale. E' stato pertanto deciso il mantenimento della partecipazione, con ricostituzione del capitale eroso a causa delle perdite derivanti dall'esercizio 2021. La ricostituzione del c.s. è intervenuta nel 2022.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

*Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.*

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

*Indicare i tempi stimati:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.02. Cessione/Alienazione quote

**Progressivo società partecipata:**  (a)      **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)      **Quota di partecipazione da cedere/alienare:**  (d)

**Tipo partecipazione:**  (e)

**Attività svolta:**  (f)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(g)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

**(e):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(f):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(g):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.03. Liquidazione

**Progressivo società partecipata:**  **(a)** **Quota di partecipazione detenuta:**  **(b)**

**Denominazione società partecipata:**  **(c)**

**Tipo partecipazione:**  **(d)**

**Attività svolta:**  **(e)**

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

**(f)**

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.05. Riepilogo

<b>Azione di razionalizzazione</b>	<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Tempi di realizzazione degli interventi</b>	<b>Risparmi attesi (importo)</b>
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)